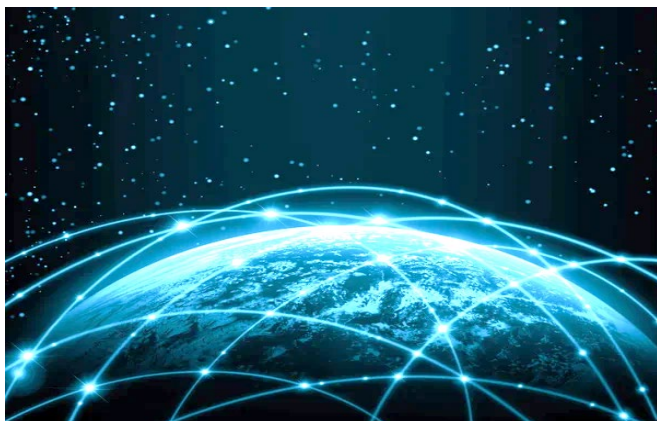


# Cursos de títulos propios Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado

El Plan estratégico de la UNED aboga por un cambio para optimizar y recuperar ventajas competitivas en las áreas de educación y oferta académica, de investigación y transferencia del conocimiento, de gestión y gobernanza, y de atención al estudiante.



Sin duda, uno de los ámbitos de **actuación** en los que se concentra la actividad de la UNED para afrontar los desafíos del presente y del futuro es la educación y, por tanto, **la oferta académica**. En este sentido, el Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado alinea con ella la planificación de sus actividades; por ello, con el

espíritu de abordar áreas temáticas de gran interés, durante 2023 se van a llevar a cabo varios **cursos de títulos propios** del propio Instituto.

## XVI Curso de Gestión Internacional de Crisis

En el contexto estratégico tremendamente cambiante e incierto que impera en las sociedades de nuestro entorno, especialmente en el ámbito de la seguridad, resulta de **máxima**

**relevancia tratar el tema de la gestión de crisis**, ya sea en el ámbito civil como en el ámbito militar, así como la importancia de su acometimiento desde un **enfoque integral**, aspecto muy bien resaltado en el Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado por su composición y finalidad.



De esta manera, el **curso de Gestión Internacional de Crisis de 2023** tiene por objeto contribuir a la formación en los diferentes aspectos, ámbitos y niveles que supone una gestión internacional de crisis y en las operaciones militares establecidas al efecto, en las que España participa, de manera constante, a través de instituciones y organizaciones nacionales e internacionales. Los conceptos generales de la gestión internacional de crisis y las políticas de gestión de crisis, así como los sistemas establecidos para ello, son elementos fundamentales en el entorno de la seguridad y la defensa que tienen cabida en la XVI edición del Curso de Gestión Internacional de Crisis.



## Otros cursos

Pendiente aún de publicación oportuna, el Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado tiene previsto llevar a cabo otro curso de gran interés que será divulgado en tiempo oportuno.

### ➤ **III Curso de Conflictos híbridos en el nuevo escenario estratégico**

A pesar de que las causas profundas de los conflictos no han variado sustancialmente, el nuevo escenario estratégico está caracterizado por un cambio en la naturaleza y características de los conflictos. La combinación entre lo convencional y no convencional en los conflictos es tan antiguo como la guerra misma; sin embargo, **lo que convierte en**



**diferente al actual entorno operativo** es la capacidad de algunos actores estatales y no-estatales de combinar y armonizar de forma innovadora y simultánea, medios y métodos regulares e irregulares, militares y no militares (sobre todo, el ciberespacio y la información), pudiendo cambiar

rápidamente entre ellos para crear **efectos estratégicos**, aportando además **ambigüedad y sorpresa**. Lo más preocupante de este tipo de amenazas que emplean “estrategias híbridas” es que **reaccionar** adecuadamente contra ella resulta **muy difícil**.

Conflictos en los que se fusionan operaciones convencionales y no convencionales con actividades relacionadas con la desinformación e influencia encubierta ponen de relieve la gran **actualidad y trascendencia de los conflictos de naturaleza “híbrida”**, así como la complejidad que tiene afrontarlos para las sociedades modernas.

*Este curso, en su tercera edición, pretende proporcionar unos **conocimientos básicos** sobre los conflictos híbridos y sus diversas vertientes, incluyendo las formas híbridas de aplicación de la fuerza y los diferentes actores involucrados, además de analizar algunos **casos prácticos** de estudio sobre conflictos de actualidad. De esta*



*forma, el Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado pretende con este curso colaborar con el objetivo de ofrecer una formación sobre el conocimiento de este tipo de amenazas y de las estrategias empleadas, así como de efectividad de los esfuerzos acometidos para enfrentarla.*