

Cursos de títulos propios Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado

El Plan estratégico 2019-2022 de la UNED aboga por un cambio para optimizar y recuperar ventajas competitivas en las áreas de educación y oferta académica, de investigación y transferencia del conocimiento, de gestión y gobernanza, y de atención al estudiante.



Sin duda, **uno de los ámbitos de actuación** en los que se concentra la actividad de la UNED para afrontar los desafíos del presente y del futuro es la educación y, por tanto, **la oferta académica**. En este sentido, el Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado alinea la planificación de sus actividades y así, en el espíritu de

abordar las áreas temáticas de mayor interés, durante 2021 se van a llevar a cabo dos **cursos de títulos propios** del propio Instituto.

Gestión Internacional de Crisis

En el contexto estratégico tremendamente cambiante e incierto que impera en las sociedades de nuestro entorno, especialmente en el ámbito de la seguridad, resulta de **máxima relevancia tratar el tema de la gestión de crisis**, ya sea en el ámbito civil como en el ámbito



militar, así como la importancia de su acometimiento desde un **enfoque íntegro**, aspecto muy bien resaltado en el Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado por su composición y finalidad.

De esta manera, el **curso de Gestión Internacional de Crisis de 2021** tiene por objeto contribuir a la formación en los diferentes aspectos, ámbitos y niveles que supone una gestión internacional de crisis y en las operaciones militares establecidas al efecto, en las que España participa, de manera constante, a través de instituciones y organizaciones nacionales e internacionales. Los conceptos



generales y aspectos jurídicos de la gestión internacional de crisis y las políticas de gestión de crisis, así como los sistemas establecidos para ello, son elementos fundamentales en el entorno de la seguridad y la defensa que tienen cabida en este XIV Curso de Gestión Internacional de Crisis.

Conflictos híbridos en el nuevo escenario estratégico

A pesar de que las causas profundas de los conflictos no han variado sustancialmente, el nuevo escenario estratégico parece estar caracterizado por un cambio en la naturaleza de los conflictos. La mezcla de lo convencional y lo irregular en los conflictos es tan antiguo como la guerra misma; sin embargo, **lo que convierte en diferente al actual entorno operativo es**



la capacidad de algunos actores estatales y no-estatales de combinar y armonizar de forma innovadora y simultánea, medios y métodos regulares e irregulares, militares y no militares (sobre todo, el ciberespacio y la información), pudiendo cambiar rápidamente entre ellos para crear

efectos estratégicos, aportando además ambigüedad y sorpresa.

Lo más preocupante de este tipo de amenaza denominada “híbrida” es lo **difícil que resulta reaccionar** adecuadamente contra ella. Conflictos como el que ha involucrado al Estado Islámico, combinando terrorismo, guerrilla y operaciones convencionales en su expansión en Iraq y Siria y las acciones de Rusia en Ucrania, fusionando operaciones convencionales y no convencionales, al tiempo que escalaba actividades de desinformación e influencia encubierta, ponen de relieve la gran **actualidad y trascendencia de los conflictos de naturaleza “híbrida”**, así como la complejidad que tiene afrontarlos para las sociedades modernas.

*Este curso pretende proporcionar unos **conocimientos básicos** sobre los conflictos híbridos y sus diversas vertientes, incluyendo las formas híbridas de aplicación de la fuerza y los diferentes actores involucrados, además de analizar algunos **casos prácticos** de estudio sobre conflictos de actualidad.*



De esta forma, el Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado, haciéndose eco de la paradoja entre la creciente importancia de los conflictos híbridos para la seguridad europea y la falta de atención académica otorgada hasta el momento a este fenómeno, pretende con este curso colaborar, cubriendo en parte este vacío, con el objetivo de ofrecer una formación sobre el conocimiento de la naturaleza de la amenaza, sus variantes y efectividad de los esfuerzos acometidos para enfrentarla.